

# SERGIO CARTENY

## INFORMAZIONI PERSONALI

- Data e luogo di nascita: [REDACTED]
- Stato civile: Celibe - Cittadinanza: Italiana - Servizio Militare: Assolto Marina Militare
- Uffici Milano 20129 c.so Indipendenza 5 tel. 02 479 56 56 1
- Altro recapito: Praga 2 (Rep Ceca) 120 00 Korunni n.41 - tel. +420 224 242 733
- Residenza: [REDACTED]
- Cell.: [REDACTED] - Casa [REDACTED] - Uff. +39 02 47956561 Fax: +39 02 700431632 -
- E-mail: [carteny@carteny.net](mailto:carteny@carteny.net)

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da maggio 2015 Membro collegio sindacale FICES s.p.a. (construction and real estate property comp.)

Da luglio 2013 Membro collegio sindacale Briko s.p.a. (abbigliamento sportivo produzione e trading)

Sindaco Revisore con incarico di controllo legale e revisione contabile.

Dal 2008 ad oggi ASPM studio Associated e Senior Advisor (finanza -organizzazione e sistemi aziendali- Real Estate)

La società, che opera in Italia e Repubblica Ceca, nasce nel 2007 come studio di commercialisti ed esperti di problematiche aziendali e fiscali integrando nel 2008 le tipiche funzioni dello studio con professionalità manageriali in ambito corporate finance, M&A, organizzazione ed implementazioni sistemi informativi (ERP), Immobiliare, Auditing. Al fine di offrire un'ampia gamma di servizi alla PMI in affiancamento alla struttura aziendale anche in termini di Temporary Management. In particolar modo si rivolge a quelle aziende che hanno in corso o sono in fase di espansione sia in Italia che all'estero in particolare nei mercati dell'Est Europa, Irlanda, USA e Canada  
Studio Dott. Commercialista in Milano  
Consulenza aziendale e societaria- Corporate Finance-Real Estate

Dal 2005 al 2008 GRUPPO NORMAN 95 Direttore Generale con delega per la finanza e per le Divisioni Operative Facility & Property, General Contracting & Project e Real Estate Advisory e responsabilità per procurement e sistemi informativi.

GRUPPO NORMAN 95 CFO con responsabilità per procurement e sistemi informativi.

Società per azioni registrata in Italia e quotata presso l'AIM di Londra sino al 2006

Nell'ambito del progetto di sviluppo ed internalizzazione dell'Azienda l'area Amministrazione finanza e controllo, l'area acquisti, l'IT e le aree operative sono state oggetto di un progetto di consolidamento e sviluppo sia nell'ambito risorse umane che nei processi. Questo cambiamento è stato contestuale all'implementazione del ERP SAP e propedeutico alle operazioni di investimento effettuate nel corso degli anni per mezzo di strutture societarie e finanziarie.

Inoltre, sono state sviluppate le sottoelencate attività:

### OPERAZIONI DI MERGING & ACQUISITION e COSTITUZIONE SOCIETA' ESTERE

- Acquisizione di una società in UK per lo sviluppo dei servizi Immobiliari (asset management o agency)
- Acquisizione di una società di facility management
- Acquisizione di una società di sviluppo immobiliare
- Fusione e trasformazione di società immobiliari
- Costituzione di società maltese per investimenti in Libia
- Acquisizione di partecipazioni in società di investimento lussemburghesi
- Costituzione di una Fondazione ONLUS per il volontariato aziendale

### Borsa di Londra mercato AIM

- Gestione degli adempimenti richiesti dal mercato
- Rapporti e relazione con: Nomad, Società di Revisione, consulenti
- Gestione procedura di Delisting



#### **GESTIONE TESORERIA MULTISOCIETARIA**

- Organizzazione della tesoreria centralizzata
- Implementazione del sistema gestionale PITECO

#### **FINANZIAMENTO IN POOL E REVISIONE INDEBITAMENTO**

- finanziamento in pool, capofila Capitalia 18 mesi + 18 per 10 mil.€
- revisione indebitamento bancario con riorganizzazione dell'esposizione delle linee di denaro caldo, scoperto di conto, anticipi fatture.

#### **OPERAZIONI DI FINANZIAMENTO FINALIZZATE ALL'ACQUISIZIONE DI PATRIMONI IMMOBILIARI**

Le operazioni prevedevano la costituzione di società veicolo funzionali all'operazione di investimento con una struttura che prevedeva una quota di Equity eventuale Mezzanino e finanziamento Senior. Security package: pegno quote azionarie della Soc. Veicolo, ipoteca e canalizzazione flussi finanziari.

#### **OPERAZIONI DI LEASING SU PATRIMONI IMMOBILIARI**

##### **PROCUREMENT**

- Progetto per lo sviluppo e la gestione di un Data Base per l'accreditamento ed il monitoraggio continuo dei fornitori, utilizzando Banche dati di informazioni commerciali al fine di assegnare un rating, secondo parametri fissati internamente, a ciascun componente l'Albo Fornitori. La soluzione EDP sviluppata interamente dalla struttura divisione EDP della società.

**Altre cariche gruppo Norman Consigliere di amministrazione in società controllate e collegate in Italia ed all'estero.**

**Dal 2003/2005 GRUPPO CARLSBERG Italia CFO gruppo Italia**

#### **RESPONSABILE PROGETTO INTEGRAZIONE SOCIETARIA:**

- Fusione e liquidazione delle società commerciali controllate del gruppo in Italia e centralizzazione della funzione amministrazione, finanza e controllo, implementando in tutto il gruppo il sistema ERP SAP
- riduzione complessiva di organico, di circa il 70%
- migliore integrazione tra "controllo" e rete di società consociate
- assicurazione della continuità operativa, senza nessun impatto negativo sul livello di motivazione dei collaboratori.

**Altre cariche gruppo Carlsberg**

Consigliere di amministrazione nelle 32 consociate T&C di Carlsberg Italia spa, aziende di distribuzione e commercializzazione bevande sul territorio nazionale ed in T&C Italia società di servizi.

**Dal 2000 al 2003 UNICHIPS Italia S.P.A. Food chips and Snack Direttore amministrazione finanza e controllo.** La società fornisce servizi amministrativi e finanziari a tutte le società del gruppo (Marchi **San Carlo e PAI**). Il servizio AFC aveva in totale 48 risorse per la gestione di circa 18 società. Implementazione nuovo sistema ERP J.D Edwards. Nell'ambito della funzione sono state, tra le altre, effettuate le sottoelencate attività.

#### **GESTIONE TESORERIA MULTISOCIETARIA**

- riduzione del circolante lavorando su stock, crediti, fornitori

#### **FINANZIAMENTO IN POOL E REVISIONE INDEBITAMENTO**

- finanziamento in pool, capofila Monte dei Paschi 18 mesi + 18 per 32 mil.€
- finanziamento a medio termine con garanzie reali Banca Intesa 30 mil.€
- revisione indebitamento bancario con revisione esposizione su denaro caldo, scoperto di conto, anticipi fatture.

#### **RINNOVAMENTO FLOTTA AUTO E FURGONI**

- Ottimizzazione impatto fiscale (Legge Tremonti)
- rinnovamento del 70% dell'intera flotta (1800 furgoni - 50 auto)

**1998 al 2000 FERRERO International SA Controller pianificazione/sviluppo e logistica per i seguenti mercati:**

**Europa centrale: Polonia e Paesi Baltici - Ungheria e Romania - Repubblica Ceca e Slovacchia**

**CIS: Russia Bielorussia ed Ucraina**

**Gran Bretagna ed Irlanda**

**RESPONSABILITA'**

- Reporting gestionale delle singole Società e del consolidamento di Area
- Budget annuali e Piani a medio termine
- Consuntivi mensili-quadrimestrali ed annuali
- Aspetti Patrimoniali e Finanziari, predisposizione dei progetti di investimento industriale in Polonia ed Ungheria e nei progetti di riorganizzazione Aziendale
- Attività di Internal Auditing dell'Area
- Attività di coordinamento della logistica commerciale ed industriale e sviluppo dei piani di produzione

#### **RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE CONSOCIATA RUSSA**

- riduzione complessiva di organico, di circa il 80% (da 150 a 25)
- spostamento uffici
- revisione investimenti
- assicurazione della continuità operativa, senza nessun impatto negativo sul livello di motivazione dei collaboratori.

Direttore Generale Istituto clinico Sant'Ambrogio S.p.A.

Direttore Amministrativo Istituto clinico San Siro (soc. Segesta spa)

Amministratore unico UNILAB srl (Istituto di analisi di laboratorio, anatomia patologica e radioimmunologia)

Responsabile controllo di gestione del Gruppo San Ospedaliero Donato di Milano

Consigliere AIOP (Ass. italiana ospedalità privata)

Gestione di: area di responsabilità:

- Amministrazione finanza e controllo
- Acquisti,
- Personale
- Servizi Generali,
- Manutenzioni e
- Ingegneria Clinica.
- Magazzino e Logistica
- Servizi informativi (ITC)

Progetti speciali:

#### **IMPLEMENTAZIONE SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE**

- messa a punto di un nuovo sistema di controllo di gestione correlato alla riforma (DRG) ed alla relativa normativa, con modifica totale sia del "Piano dei Conti" pre-esistente, che della struttura di tutti i "Centri di Costo" e relative realizzazioni ed implementazione di un sistema integrato di gestione informatica che consentiva la misurazione di tempi e costi delle attività.
- determinazione della profittabilità, fino a livello di "Risultato Operativo" e conoscenza ("preventiva") puntuale dei costi con significativo miglioramento ottenuto dai risultati economici.

#### **PROGETTO GESTIONE MAGAZZINO FARMACEUTICO**

- sviluppo di una applicativo per la gestione del magazzino centrale e dei magazzini di reparto per l'ottimizzazione dei flussi di approvvigionamento e riduzione dei costi dei farmaci. In particolare gestione nell'utilizzo per principio attivo, e non denominazione commerciale, delle farmaci di reparto.

#### **PROGETTO GESTIONE EMOTECA -AUTOTRASFUSIONE: COMPLIANCE NORMATIVA E ORGANIZZAZIONE**

- sviluppo congiuntamente con la Direzione sanitaria di protocolli per l'autotrasfusione del sangue dei pazienti sottoposti a interventi chirurgici. In particolare responsabilità sul progetto per la compliance normativa e procedure organizzative.

#### **REVISIONE FLUSSI ORGANIZZATIVI**

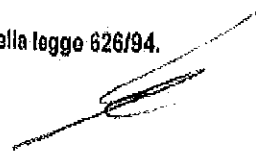
- In collaborazione con la Direzione sanitaria revisione dei flussi organizzativi per incrementare la rotazione del numero dei pazienti, la saturazione delle risorse e degli impianti.
- Interventi in ambito logistico, informatico, informativo e nelle relazioni sindacali.
- Revisione protocolli di gestione organizzativa delle diagnostiche per immagini e esami di laboratorio per consentire un accesso ai pazienti conforme alle esigenze lavorative e della vita quotidiana ed al tempo stesso saturando ed aumentando la produttività delle risorse incrementando la marginalità economica.

#### **VALUTAZIONE E DUE DILIGENCE NUOVE ACQUISIZIONI DI STRUTTURE SANITARIE OSPEDALIERE, AMBULATORIALI E DI DIAGNOSTICA.**

#### **CONVENZIONE INTERNAZIONALE CON LA TUNISIA**

- Negoziata con il ministero della sanità tunisino una convenzione nell'ambito della Cardiocirurgia pediatrica per la cura in esclusiva dei bambini cardiopatici.
- Proposta di una tariffa all inclusive per la remunerazione della prestazione basata su un'attenta analisi dei costi e del rischio d'impresa.
- Soluzione dei problemi normativi con le Istituzioni pubbliche e di polizia per l'ingresso dei pazienti extracomunitari e con le agenzie fiscali per la corresponsione dei corrispettivi.

Responsabile del servizio di prevenzione e protezione delle suddette Società ai sensi della legge 626/94.



- 1988/93 **Gruppo ENI - Coordinamento e collegamento amministrativo/finanziario presso consociate estere in Europa e Centro Nord Africa, società:**  
**Agip Danmark AS**  
**Agip Greenland AS**  
**IEOC (International Egyptian Oil Company)**  
**NAOC (Nigerian Afr. Oil Company)**
- 1987/88 **Studio Associato Dott.ri Commercialisti in Lecce F.lli Minafra (Tirocinio professionale)**  
 1984/87 **Gruppo Tirrena Assicurazioni (Subagente agenzia generale ed infortunistica stradale.)**

#### STUDI COMPIUTI E ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- a) Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti 31/3/89 n. 2474 Ordine Circo-scrizione tribunale di Milano.
- b) Iscritto Registro dei Revisori Contabili n. 2292 88124 G.Uff. 4ª serie speciale n. 87 del 2/11/99
- c) Iscritto Royal Institution of Chartered Surveyors, MRICS No. 1272243 dal 11 agosto 2008
- d) **Specializzazione in Arbitrato** anno 1991/1992 presso la Scuola Superiore del Commercio, del Turismo e dei Servizi di Milano (Università di Milano e Camera Arbitrale Nazionale ed Internazionale di Milano).
- e) **Abilitazione** all'esercizio della professione di "Dottore Commercialista" Università di Bari Sessione 1987
- f) **Laureato presso l'Università di Siena** Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie Tesi di Laurea Ist. di Ragioneria generale ed applicata "Il Bilancio delle imprese di Assicurazione: un caso reale di revisione, certificazione e riclassificazione"
- g) **Diploma di maturità** scientifica Liceo Scientifico "Bansi Bazzoli" di Lecce

#### ALTRI STUDI E SPECIALIZZAZIONI DI PARTICOLARE RILEVANZA

- a) "Summer seminars for the Italian Dottori Commercialisti" Lubin School of Business Administration - Pace University- New York (USA).
- b) Corsi di aggiornamento tributario annuali Università Cattolica di Milano.
- c) Accounting principles and procedures IAS/GAAP for the Oil Industry Londra - Università di Edimburgo.
- d) 6ª 2007/2008 Programma Internazionale di sviluppo delle competenze economiche e manageriali CCIA Bologna Centro Formazione manageriale e gestione di Impresa
- e) Corsi di pianificazione fiscale e finanza internazionale J&M Partners - Chiasso Switzerland.
- f) M&A corso aggiornamento professionale CNDC
- g) Lingue conosciute
  - Inglese
  - Francese
- h) **conoscenza informatiche**
  - Linguaggi: Fortran, Basic, Visual Basic, HTML, Java
  - Sistemi operativi: Ms Dos, UNIX, Windows
  - Applicativi: Microsoft Office, LOTUS, Lith, Business Object
  - Reti e trasferimento dati: Internet, GEIS
  - Conoscenza operativa e strutturale di sistemi di contabilità (SAP, JD Edwards, BPCS), reporting (Hyperion, Piteco) e di sistemi integrati sia con programmi compilati che con Data Base relazionali.

