

Allegato_Tabella obiettivi strategici_Relazione sulla Performance 2011 AIFA

MISSION	OBIETTIVI DI MISSION	N.	DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MISSION	OBIETTIVO STRATEGICO	UFFICIO OPERATIVO	INDICATORE	Punti assegnato	DESCRIZIONE ESITO	punteggio ottenuto	% raggiung. obiettivo	Risorse umane presenza media unità	Risorse finanziarie previste	Risorse finanziarie utilizzate
Contribuire alla tutela della salute attraverso i farmaci	Miglioramento continuo dell'accessibilità ai farmaci	1	Migliorare le modalità di accesso al Fondo Farmaci Orfani	Elaborazione condivisa di proposta di procedure di accesso al Fondo Farmaci Orfani	UFFICIO RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	La linea di azione 2011 è proseguire il confronto con le Regioni finalizzato alla ridefinizione dei criteri e procedure di accesso al Fondo, in un'ottica di semplificazione e maggiore fruibilità (target: elaborazione condivisa di proposta di procedure di accesso al Fondo Farmaci Orfani).	15	Obiettivo pluriennale. Sono state condivise le linee di azione per il rimborso a carico del Fondo Farmaci Orfani dell'AIFA delle spese sostenute dalle Regioni per Farmaci Orfani e off-lab. A fronte delle richieste delle Regioni, pari a € 121.423.000, eccedenti rispetto alla disponibilità del Fondo al 31/12/2010 pari a € 59.400.000, AIFA ha costituito una apposita Commissione per valutare le richieste pervenute; è stato rideterminato, sulla base di criteri convenuti, l'importo complessivamente richiesto a rimborso in € 71 milioni. Il C.d.A. ha ritenuto che la ripartizione del Fondo disponibile avvenisse su base capitaria e nel limite delle somme richieste a rimborso dalle singole Regioni. Il piano 2012 inoltre prevede l'implementazione di strumenti informatici per monitorare le richieste di accesso al Fondo e per semplificare la trasmissione dei dati ritenuti necessari per la rimborsabilità.	15	100%	3,16	173.200	173.200
		2	Sviluppare l'interazione tra l'AIFA e le associazioni di pazienti, attraverso l'analisi strutturata di quesiti e segnalazioni relative all'accesso ai farmaci	Progetto accesso ai farmaci	UFFICIO CENTRO STUDI	Documentare il raggiungimento degli obiettivi secondo la programmazione. Relazione da effettuarsi secondo lo schema fornito.	10	Portato a termine modello segnalazione problematiche relative al farmaco, SWOT analisi sulla sua implementazione, predisposizione di public consultation, definizione del programma di Convegno pubblico in tema di interazione del paziente nelle politiche regolatorie e di assistenza farmaceutica.	10	100%	0,95	104.174	0
	Garantire e promuovere l'accesso a metodiche farmaceutiche innovative	3	Elaborare studi, valutazioni e proposte di adeguamento normativo-regolatorio sulle nuove tecnologie farmaceutiche	Proposta sistema regolatorio settore T.A.	UNITA' TERAPIE AVANZATE	Documentare il completamento del raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto, partendo dalla documentazione fornita in precedenza.	50	Obiettivo pluriennale. Nel corso dell'anno 2011, attraverso il confronto con tutti gli uffici tecnici coinvolti, è stata predisposta una prima proposta di DM da sottoporre all'attenzione del Ministero della Salute per la regolamentazione dell'utilizzo in ospedale dei medicinali per terapia avanzata preparati su base non ripetitiva. Trattandosi di tematica di rilevanza europea si è avviato anche il confronto nell'ambito del CAT rafforzandone la presenza AIFA, anche al fine della armonizzazione con la normativa Europea	25	50%	0,90	45.040	29.598
		4	Sviluppare il ruolo di indirizzo e guida di AIFA nel settore delle T.C.	Avvio scientific and regulatory advice settore T.A.	UNITA' TERAPIE AVANZATE	Creazione di una procedura relativa alla attività di Scientific Advice.	20	Il progetto si sviluppa nella creazione di apposita POS: "Gestione richieste di scientific advice". Dopo l'entrata in vigore della POS sono state presentate due richieste di scientific advice relative a prodotti TA.	20	100%	0,36	45.040	29.598
	Miglioramento continuo della performance sul processo registrativo/autorizzativo	5	Tendere a minimizzare il pending, in particolare sulle AIC nazionali e di mutuo riconoscimento	Abbattimento % del pending	UFFICIO VALUTAZIONE E AUTORIZZAZIONE	Dato atteso 2011 = 100% pratiche entrate nell'anno e lavorabili e recupero eventuale del pending.	25	AIC Nazionali: 263 completate rispetto a 124 richieste pervenute; AIC Mutuo riconoscimento 624 completate rispetto a 477 richieste pervenute. I dati a consuntivo del CdG dimostrano il recupero del pending.	25	100%	21,19	734.517	661.298
		6	Adeguare i tempi delle procedure registrative e autorizzative agli standard previsti dal regolamento interno sui tempi delle procedure adottato in conformità con le norme nazionali e internazionali	Informatizzazione e linee guida per i processi autorizzativi	UFFICIO VALUTAZIONE E AUTORIZZAZIONE	Relazione attestante il processo di collaborazione ai fini della strutturazione del sistema di rilevazione e misurazione dei tempi di lavorazione delle pratiche, in accordo con il CdG.	35	E' stato ampliato il Sistema del Check Point (per la presentazione e gestione elettronica delle domande di autorizzazione) - già attivo per le domande di Variazione tipo I - alle Variazioni tipo II ed è in fase finale l'estensione alle domande di Nuova AIC. I dati periodici confermano il prosieguo nell'opera di erosione dell'arretrato che è sulla via dell'azzeramento. Anche le procedure di silenzio/assenso sulle variazioni alle autorizzazioni sono state estese per favorire il rispetto delle tempistiche.	35	100%	29,67	881.583	793.703
	Promuovere l'appropriatezza di utilizzo dei farmaci	7	Potenziare e ampliare ulteriormente i Registri AIFA garantendone una migliore fruibilità da parte delle Regioni e degli operatori sanitari, e quale strumento di governo della spesa farmaceutica a carico del SSN	Sviluppo e la messa a disposizione delle Regioni del Cruscotto Informativo Regionale Re	UFFICIO RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	Costruire un gestionale per le Regioni (n°21 gestionali).	15	Creato il Cruscotto Informativo dei Registri, dove si evidenziano le potenzialità informative e gestionali per AIFA e Assessorati Regionali. Sono stati contemplati 8 registri.	15	100%	3,16	173.200	173.200
		8	Individuare e sviluppare tecniche avanzate che garantiscano la qualità e l'efficienza dei farmaci	Progetto pluriennale di ricerca Qualità e Sicurezza del Farmaco	UFFICIO CENTRO STUDI	Documentare il raggiungimento degli obiettivi secondo la programmazione.	5	Redatto documento, nel cui percorso si puntualizzano i processi attivati, soprattutto nelle nuove modalità di campionamento. Questo permette una estensione dei controlli e quindi una maggiore qualità complessiva, con conseguente allineamento alle tendenze Europee.	5	100%	0,47	4.000.000	468.125
		9	Sviluppare e potenziare la lotta alla contraffazione dei farmaci, anche in collaborazione con altri Enti	Potenziamento delle attività di ricerca e analisi sui rischi legati all'utilizzo dei farmaci contraffatti	UNITA' PREVENZIONE E CONTRASTO CONTRAFFAZIONE MEDICINALI	Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto.	75	La relazione attesta lo sviluppo ed il potenziamento della lotta della contraffazione dei farmaci. In particolare si segnalano: attività di formazione attraverso corsi webinar per addetti di AIFA, Min. Salute, NAS, Dogane, Usmaf e altre amministrazioni (la serie di 6 webinar di giugno-luglio ha coinvolto circa 200 addetti); partecipazione attiva a comitati internazionali; pubblicazioni sull'argomento.	75	100%	2,27	327.856	327.856
	Assicurare l'equivalenza del sistema ispettivo italiano con i paesi CE e extra CE	10	Tendere a minimizzare il pending relativo alle ispezioni "dovute" GMP e MP	Abbattimento % del pending	UFFICIO ISPEZIONI GMP-MP-OFFICINE	KPI: % abbattimento del pending. Documentare con relazione le azioni intraprese, coerenti con gli obiettivi. Relazione con particolare attenzione della correlazione tra prestazioni erogate e effettivo personale in dotazione nell'anno.	75	La documentazione presentata documentata sia le azioni intraprese che i risultati ottenuti, coerenti con quanto richiesto negli obiettivi. In particolare l'Ufficio GMP effettua 210 ispezioni di varia tipologia (contro le 190 del 2010), oltre ulteriori attività rispetto all'anno precedente quali le ispezioni EMA (9). L'Unità API effettua 84 ispezioni alle Officine di produzione.	75	100%	29,32	448.575	398.827

MISSION	OBIETTIVI DI MISSION	N.	DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MISSION	OBIETTIVO STRATEGICO	UFFICIO OPERATIVO	INDICATORE	Punti assegnato	DESCRIZIONE ESITO	punteggio ottenuto	% raggiung. obiettivo	Risorse umane presenza media unità	Risorse finanziarie previste	Risorse finanziarie utilizzate
Contribuire alla tutela della salute attraverso i farmaci	Potenziare l'informazione e la comunicazione indipendente	11		Piano di Comunicazione e realizzazione delle iniziative pianificate	UFFICIO STAMPA E COMUNICAZIONE	Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto. Relazione da effettuarsi secondo la kpi prevista dal piano annuale: Rapporto annuale sulle dinamiche dell'informazione privata medico - scientifica e impatto sulla spesa per il SSN.	30	Programmate ed avviate 2 campagne di informazione su specifiche tematiche inerenti i Farmaci (Gravidanza e Pediatria)	30	100%	2,11	4.333.496	193.882
		12	Individuare gli strumenti e i target più appropriati per massimizzare l'efficacia dell'informazione indipendente	Publicazione di periodico di informazione medico - scientifica;	AIFA	Riquilibrare dell'informazione periodica medico-scientifica indipendente, attraverso prodotti editoriali di rinnovata concezione e di maggiore impatto ai fini dell'appropriatezza prescrittiva. (target: pubblicazione di periodico di informazione medico - scientifica).	0	Tutte le attività indicate nei tempogrammi presenti nelle schede di progetto sono state svolte e si è provveduto a sviluppare ulteriori azioni necessarie alla realizzazione delle iniziative. Per le attività editoriali, nel corso del 2011 è stata bandita una procedura per l'affidamento del Progetto per la realizzazione di n. 12 numeri della rivista bimestrale "Il Farmaco". La gara è stata provvisoriamente aggiudicata in data 29/9/2011, ma, a seguito delle mutate esigenze comunicative di AIFA è stato rivalutato dagli Organi di vertice l'interesse e la coerenza della linea editoriale definita con il capitolato di gara e, conseguentemente, è stata revocata l'aggiudicazione provvisoria della gara con determina dirigenziale n. 34 del 13 febbraio 2012. Il Piano di attività 2012 prevede l'implementazione e il potenziamento degli strumenti di informazione e comunicazione basati su tecnologie innovative web based.	0	0%	0,00	911.280	0
		13	Monitorare l'informazione medico scientifica privata sul farmaco rivolta a operatori sanitari	Produzione del Rapporto annuale	UFFICIO INFORMAZIONE MEDICO SCIENTIFICA	Valorizzazione ai fini regolatori dei risultati e dati raccolti: Pubblicazione annuale di un rapporto con dati di esercizio su Sperimentazione Clinica.	10	è stato redatto il Rapporto annuale 2011 nel mese di febbraio	10	100%	2,50	0	0
	Promuovere e sviluppare la farmacovigilanza	14	Individuare tematiche, progetti e strumenti appropriati per massimizzare l'efficacia dell'attività di FV attiva sul territorio	Riduzione del gap rispetto alla golden rule di segnalazioni di FV per abitante	UFFICIO FARMACOVIGILANZA	Mantenimento della gold standard WHO di n. segnalazioni annue per milione di abitante.	35	I dati evidenziano il passaggio da un tasso di 335 segnalazioni per milione di abitanti nel 2010 al tasso di 356 per milione del 2011, entrambi comunque superiori al gold standard fissato al 300 per milione.	35	100%	10,63	1.953.333	866.899
		15	Promuovere la rete dei Centri Regionali di Farmacovigilanza (CRFV)	Criteri e requisiti minimi condivisi	UFFICIO FARMACOVIGILANZA	Relazione attestante la definizione e il monitoraggio dei criteri e dei requisiti minimi di operatività per le attività nelle singole Regioni.	25	Approvati 137 progetti regionali e 9 multiregionali, istituiti 6 nuovi CRFV. Effettuato un test pilota per la definizione di linee guida sui requisiti e attività dei CRFV con la Regione Campania.	25	100%	7,59	1.395.429	619.298
		16	Sviluppare l'attività ispettiva di FV	> 5 ispezioni sui sistemi di FV attiva delle Aziende Farmaceutiche	UNITA' ISPEZIONI DI FARMACOVIGILANZA	Dato atteso anno 2011 = 100 % programmato nell'anno e previsto dalle procedure interne.	60	Effettuate 12 ispezioni su 12 programmate	60	100%	2,40	0	0
Garantire l'equilibrio economico di sistema: rispetto del tetto di spesa programmato	Sviluppare il mercato dei generici	17	Promuovere l'utilizzo dei farmaci generici anche attraverso la comunicazione, l'informazione e il monitoraggio	Incremento del tasso di utilizzo dei generici in Italia	UFFICIO CENTRO STUDI	Incremento percentuale utilizzo farmaci generici/equivalenti rispetto ai farmaci coperti da brevetto.	25	Tempestiva introduzione nel mercato dei farmaci generici/equivalenti attraverso meccanismi di negoziazione del prezzo secondo modalità facilitate e predefinite e con una riduzione media tale da costituire chiaro vantaggio per il S.S.N. Presentato documento di proposta dell'adozione del nuovo meccanismo di pricing e analisi di performance condotte durante l'anno.	25	100%	2,37	1.037.243	1.002.667
	Sviluppare modalità innovative nella determinazione dei prezzi dei farmaci	18	Studiare, predisporre e applicare modelli innovativi di determinazione dei prezzi dei farmaci	Sviluppo modelli innovativi di determinazione dei prezzi	UFFICIO PREZZI E RIMBORSO	Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto. Relazione da effettuarsi secondo la kpi prevista dal piano annuale: modelli innovativi di determinazione dei prezzi sviluppati e applicati.	65	Sono stati implementati i meccanismi e gli strumenti di attribuzione e gestione del budget alle Aziende al fine di perseguire il rispetto dei vincoli di spesa farmaceutica territoriale programmati. Il CdA ha inoltre conferito specifici incarichi aventi ad oggetto il rilascio di pareri e studi nell'ambito del potenziamento delle tecniche di negoziazione dei prezzi dei farmaci di nuova autorizzazione, di rinegoziazione del prezzo per farmaci già immessi sul mercato, di negoziazione del prezzo dei farmaci generici, nonché dell'elaborazione di possibili metodologie di asta.	65	100%	6,12	1.673.682	1.529.682
	Monitorare consumi e spesa farmaceutica in Italia e nelle Regioni	19	Sviluppare ed evolvere strumenti di reportistica AIFA sui dati di spesa e consumo dei farmaci per area geografica	Sviluppo della Banca Dati specifica	UFFICIO COORD.OSMED E ATTIVITA' HTA	Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto. Relazione da effettuarsi secondo la kpi prevista dal piano annuale: Cruscotto informativo spesa/consumi farmaceutici. Per il 2011 progettare il modello.	45	Obiettivo pluriennale: AIFA, avvalendosi di una convenzione, ha sviluppato un sistema di visualizzazione dati attualmente con indicatori di spesa e indicatori di consumo e la possibilità, su specifico input dell'Ufficio Osmed, di una visualizzazione cartografica. Il sistema è attualmente funzionante e potrà essere alimentato, dopo verifica della loro qualità, con il dato Tessera, nonché con gli altri dati (Traccia, DD e DPC) disponibili in AIFA sui quali potranno essere calcolati sia gli indicatori Mattoni sia gli indicatori di appropriatezza prescrittiva.	45	100%	1,25	1.753.450	1.753.450
Garantire l'unitarietà sul territorio del sistema farmaceutico	Aggiornamento e revisione del PFN	20	Realizzare la revisione e l'aggiornamento puntuale del PFN valorizzando il potenziale informativo	Progetto Revisione PFN	UFFICIO CENTRO STUDI	Dato atteso anno 2011 = Completare la revisione con i criteri enunciati dal Piano Annuale con pubblicazione on line. (Obiettivo 3/1./a pag. 5). Documentare il raggiungimento degli obiettivi secondo la programmazione.	10	Effettuata una revisione dei prodotti presenti nel PFN ai fini di una permanenza nello stesso, previa identificazione dei criteri di revisione. Inoltre revisione dei criteri e presentazione del documento di delisting alla CTS.	10	100%	0,95	826.130	382.987
	Allineamento dell'applicazione delle politiche nazionali a livello regionale	21	Promuovere l'allineamento tendenziale tra PFN e Prontuari Terapeutici Ospedalieri Regionali (PTOR)	Riduzione dei disallineamenti tra PFN e gli PTOR	UFFICIO CENTRO STUDI	Assolvimento del 100% delle richieste giunte. (Ministero, Regioni, ASL, Cittadini, Ecc.).	25	Produzione di lavori in sintonia con l'obiettivo relativamente a indagini conoscitive del Senato, approfondimenti richiesti dal Ministro della Salute, approfondimenti per la Direzione Generale, pareri relativi a provvedimenti adottati dalle Regioni.	25	100%	2,37	1.037.243	1.002.667
	Consulenza tecnica in materia di politiche del farmaco	22	Monitoraggio di consumi e spesa relativamente ai dispositivi medici, anche a supporto del Ministero della Salute e dell'AGENAS	Avvio del monitoraggio di consumi e spesa dei dispositivi medici	UNITA' DISPOSITIVI MEDICI	Avvio procedure di monitoraggio.	100	Le notifiche di indagini pre market pervenute nel 2011 risultano 52 contro le 48 del 2010. Per ottimizzare i tempi della valutazione delle notifiche è stata predisposta una specifica procedura contenuta nella circolare della ex DGFDM del 2/8/2011.	100	100%	1,00	111.612	111.612
Promuovere la ricerca indipendente e gli investimenti in R&S nel settore farmaceutico	Promuovere le ricerche cliniche no-profit e la ricerca indipendente	23	Incentivare e finanziare la ricerca indipendente su tematiche coerenti con le finalità e gli obiettivi del Servizio Sanitario Nazionale e dell'AIFA	Procedure elaborate e applicate	UFFICIO RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	Allocazione sulla ricerca indipendente del finanziamento ex art. 48, co. 19 della legge istitutiva di almeno il 35% della quota di contributo ex co. 18.	15	Garantiti investimenti in Ricerca e Sviluppo pari a 8 milioni di Euro nel 2011, cifra identica impegnata nel 2010. Inoltre AIFA ha monitorato l'effettivo utilizzo delle cifre stanziare.	15	100%	3,16	173.200	173.200
		24	Monitorare efficacemente l'avanzamento e i risultati dei progetti di ricerca finanziati	Misura impact factor della ricerca finanziata	UFFICIO RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	Completamento attività monitoraggio Progetti Ricerca indipendente 2005, 2006, 2007, 2008. Relazione finale con esito dei progetti; Misura impact factor della ricerca finanziata.	15	60 progetti sono effettivamente conclusi ed hanno presentato un Final Study Report. Complessivamente sono state presentate su riviste nazionali e/o internazionali 309 pubblicazioni scientifiche elaborate con i risultati dei progetti finanziati, con un IP che complessivamente somma a 574,66 punti.	15	100%	3,16	173.200	173.200
		25	Individuare ulteriori strumenti per incentivare gli investimenti in R&S in Italia da parte delle Aziende	Incremento dei volumi di investimenti in R&S con intervento AIFA	AIFA	Incremento investimenti in R & S.	0	Sviluppo delle attività di SA nazionale e maggior numero di SA EMA assegnate all'Italia. Tali attività determinano maggiore autorevolezza dell'autorità regolatoria nazionale con auspicato successivo ritorno in termini di investimento.	0	100%	0,00	0	0

MISSION	OBIETTIVI DI MISSION	N.	DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MISSION	OBIETTIVO STRATEGICO	UFFICIO OPERATIVO	INDICATORE	Punti assegnato	DESCRIZIONE ESITO	punteggio ottenuto	% raggiung. obiettivo	Risorse umane presenza media unità	Risorse finanziarie previste	Risorse finanziarie utilizzate
Assumere un ruolo di prestigio nazionale e internazionale	Rafforzare e qualificare la partecipazione di AIFA nell'ambito comunitario e con EMA	26	Promuovere l'Italia come Paese di riferimento nelle procedure autorizzative e sviluppare il ruolo internazionale di AIFA	Incremento procedure annue gestite in cui Italia è rapporteur o co-rapporteur	UFFICIO ASSESSMENT EUROPEO	Incremento procedure annue gestite in cui Italia è rapporteur o co-Rapporteur.Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto con evidenza incremento entrate proprie.	80	Il percorso intrapreso e i risultati conseguiti in merito alla promozione dell'Italia come Paese di riferimento nelle procedure autorizzative e allo sviluppo del ruolo internazionale di AIFA è attestato nei dati consuntivi: si passa da 39 procedure del 2010 alle 51 del 2011	80	100%	11,74	151.949	151.949
	Promuovere la cooperazione con i partner e stakeholder nazionali e internazionali	27	Valutare e gestire le proposte di accordo con altri Paesi	Progettazione e l'avvio di una attività di promozione, valutazione e gestione di proposte di accordi con Paesi stranieri	UFFICIO RAPPORTI INTERNAZIONALI	Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto: incremento di accordi con ruolo di AIFA.	40	In data 3.2.2011 è stato concluso un accordo con l'Autorità per i Farmaci di Malta avente come oggetto: lo scambio di informazioni sui prodotti farmaceutici, lo scambio di informazioni sulle procedure ispettive e sull'audit nel campo delle buone pratiche di fabbricazione (GMP) e delle buone pratiche cliniche (GCP); attività ispettive congiunte nel campo delle GCP e delle GMP; visite reciproche del personale delle due agenzie per attività di formazione; altre forme di collaborazione congiuntamente concordate. In data 7.9.2011 il Direttore Generale dell'Agenzia Italiana del Farmaco e il Direttore Esecutivo dell'Agenzia olandese del farmaco (MEB) Dr. Aginus Kalis hanno firmato un Protocollo di Intesa nel campo dello sviluppo di sistemi ICT. Il Protocollo, che si basa sul reciproco riconoscimento dell'esperienza acquisita nel campo della gestione informatizzata di tutti gli aspetti regolatori del farmaco, ha lo scopo di implementare soluzioni ICT "user-friendly" ed economicamente efficaci che soddisfino i comuni obiettivi strategici nazionali ed europei di entrambe le Agenzie	40	100%	1,52	600	600
		28	Promuovere l'etica nelle sperimentazioni nei Paesi in via di sviluppo	Realizzare iniziative di capacity built	UFFICIO ATTIVITA' ISPETTIVA GCP	Documentare il raggiungimento degli obiettivi richiesti dal progetto: n° di accordi specifici realizzati.	60	Obiettivo pluriennale : AIFA ha finanziato un progetto volto ad individuare e promuovere iniziative per il rispetto delle GCP, dei diritti umani e dei principi etici nelle sperimentazioni dei medicinali nei PVS, nonché dei principi di Farmacovigilanza, anche al fine di adeguarsi al piano d'azione dell'EMA, relativo alla accettabilità etica delle sperimentazioni condotte nei PVS, con particolare riferimento a quelle in pediatria, e di partecipare quale una delle istituzioni leader alla gestione internazionale di tali iniziative; il Progetto congiunto AIFA-OPBG di Ricerca internazionale nei PVS prevede: A) l'avvio di una mappatura e di un monitoraggio continuo della evoluzione regolatoria per il rispetto dei principi etici e delle GCP nella sperimentazione dei farmaci in alcuni PVS; B) la individuazione degli approcci formativi risultati più validi nel settore e relativa implementazione.	60	100%	3,25	439.510	439.510
Sviluppare e implementare l'autonomia organizzativa - gestionale	Equilibrio economico-finanziario	29	incremento ricavi da attività remunerate; revisione sistema tariffario prestazioni AIFA	% di incremento	AIFA	Incremento ricavi da attività remunerate; revisione sistema tariffario prestazioni AIFA.	0	L'obiettivo ha valenza triennale 2011 - 2013; nel corso del 2011 sono state poste le basi giuridiche fondamentali per conseguire stabilità nelle risorse finanziarie necessarie al raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario dell'Ente. Nel dettaglio si rappresenta che all'esito di numerosi incontri istruttori realizzati con gli uffici interessati e sentite le associazioni rappresentative delle aziende farmaceutiche, si è giunti alla elaborazione finale di uno schema di decreto ministeriale concernente l'aggiornamento e la modifica del vigente D.M. 24 maggio 2004 (decreto tariffe).Si evidenzia inoltre il favorevole intervento legislativo disposto con DL 6/7/2011 n.98, che ha previsto l'istituzione di un diritto annuale a carico di ciascun titolare di AIC da versare in favore dell'AIFA e la possibilità di individuare specifici servizi da rendere a titolo oneroso da parte dell'Agenzia. Dall'introduzione di tali provvedimenti, si stima un'entrata aggiuntiva annuale dell'ordine di circa 7-8 ML di euro. Nel corso dell'anno è stata inoltre avviata sperimentalmente da parte dell'Agenzia l'attività di scientific advice nazionale. La procedura si applica alle attività di valutazione, relative a richieste di assistenza scientifica sia per future autorizzazioni all'immissione in commercio di nuovi farmaci sia per variazioni post-autorizzazione attraverso l'elaborazione di pareri scientifici. Da tale attività, anche se ancora sperimentale e soggetta a ulteriori revisioni, l'Agenzia ha conseguito ad oggi ricavi aggiuntivi pari a €. 267.450.	0	100%	0	0	0
	Adeguamento strutturale	30	Sviluppo della ICT a supporto della gestione AIFA	Nuovo Sistema Informativo AIFA da attivarsi a fine 2011	UNITA' INFORMATION TECHNOLOGY	Documentare il raggiungimento degli obiettivi secondo la programmazione.	60	Progetto Pluriennale: Avviata la procedura aperta ai sensi del D.Lgs. n. 163/2006 per l'affidamento dei servizi di Consulenza, Sviluppo, Manutenzione, Assistenza, Help Desk, Hosting/Housing, Formazione e Licenze Software del Sistema Informativo AIFA, il cui Bando di gara è stato trasmesso all'Ufficio Pubblicazioni dell'Unione Europea il giorno 29/11/2011 n. ID 2011-165747 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana 5ª Serie Speciale n. 142 del 02/12/2011.	60	100%	0,74	10.575.007	116.481
		31	Sviluppo della gestione della performance e messa a regime del sistema integrato di programmazione controllo	Piano della performance entro 31/1/2011	UNITA' CONTROLLO DI GESTIONE	Presentazione Piano performance entro il 31.1.2011.	20	L'Agenzia ha predisposto, nei tempi previsti, il Piano della Performance, pubblicato nel sito dell'Organizzazione. In applicazione del Piano stesso, l'Agenzia ha intrapreso un percorso di valutazione del personale tramite schede individuali, distintamente per la Dirigenza Sanitaria e per il personale del Comparto. Gli obiettivi, suddivisi in quantitativi e qualitativi e coerenti con gli obiettivi di budget degli Uffici, vengono assegnati dai Responsabili (su mandato del Direttore Generale per i Dirigenti Sanitari). A fine esercizio, in analogia con il metodo di valutazione applicato per il budget, viene valutato con un punteggio a base 100 la performance del Dipendente. Il percorso prevede nel 2011 l'assegnazione di obiettivi tramite scheda al 100% del personale dipendente AIFA.	20	100%	0,45	0	0
		32	Sviluppo della funzione di Formazione continua coerente con gli obiettivi e la programmazione	Piano della Formazione 2011	UFFICIO RISORSE UMANE	Presentazione e applicazione e gestione del piano entro il 31 dicembre.	10	Il piano generale di formazione AIFA per l'anno 2011 si prefigge di garantire uguale accesso alle iniziative formative e di promuovere la qualificazione e la specializzazione di tutto il personale. L'AIFA pertanto, ha attribuito alla formazione ed all'aggiornamento professionale in forma continua e ricorrente un'importanza fondamentale nell'ottica del potenziamento della produttività, dell'efficacia e delle prestazioni individuali e collettive dei dipendenti puntando soprattutto sull'aspetto motivazionale e del soddisfacimento individuale, assecondando il "senso di progettualità" di ciascuno e tenendo conto delle esigenze generali dei rispettivi Uffici di appartenenza e del target richiesto in termini di professionalità per le strategie istituzionali dell'AIFA.	10	100%	1,51	273.000	133.755